

# Démultiplier les “trucs qui marchent”

par

■ **Raphaël Ruegger** ■

Élu de Neuvy-sur-Barangeon et cofondateur de la Fédération Française des Trucs qui Marchent

## En bref

Depuis 2022, Raphaël Ruegger, âgé de 25 ans et élu de Neuvy-sur-Barangeon, dans le Cher, sillonne les routes de France à la rencontre d'élus locaux pour la Fédération Française des Trucs qui Marchent (FFTM). Cette association, totalement apolitique, s'est donnée pour mission d'identifier et de faire connaître des initiatives portées par des communes, qui ont fait leurs preuves et qui sont duplicables. Après plus de 100 000 kilomètres parcourus et 400 communes visitées, la FFTM vient de publier un ouvrage\* qui propose aux élus et candidats de toutes étiquettes une “boîte à trucs” pour inspirer leurs programmes et massifier la duplication de ces initiatives, qui ont toutes du potentiel pour transformer le pays. Raphaël Ruegger raconte la naissance de la FFTM, sa philosophie et son plan pour généraliser les bonnes pratiques des maires à partir d'une sélection de “trucs qui marchent” pour le logement, les transports, l'éducation, la santé, ou encore la culture.

\* Théo Caviezel et Raphaël Ruegger, *La Fédération Française des Trucs qui Marchent – Le tour de France des idées qui nous rapprochent*, éditions Buchet-Chastel, 2025.

Compte rendu rédigé par Élisabeth Bourguinat  
Séminaire animé par Michel Berry

*L'École de Paris du management organise des débats et en diffuse les comptes rendus, les idées restant de la seule responsabilité de leurs auteurs. Elle peut également diffuser les commentaires que suscitent ces documents.*

Parrains & partenaires de l'École de Paris du management :

Algoé<sup>1</sup> • Chaire etilab • Chaire Mines urbaines • Chaire Phénix – Grandes entreprises d'avenir • ENGIE • Groupe BPCE • Holding 6-24 • IdVectoR<sup>2</sup> • Kéa & Partners<sup>1</sup> • L'Oréal • La Fabrique de l'industrie • Mines Paris – PSL • NaTran • RATP • UIMM • Université Mohammed VI Polytechnique

1. pour le séminaire Vie des affaires / 2. pour le séminaire Management de l'innovation

Je suis né et j'ai grandi à Neuvy-sur-Barangeon, une bourgade de 1 150 habitants aux confins du Berry et de la Sologne, dans le département du Cher. Je l'ai quittée à 16 ans pour aller en classe préparatoire à Tours avant d'intégrer l'ESSEC Business school (École supérieure des sciences économiques et commerciales) à Cergy-Pontoise, mais, dès janvier 2020, au bout de quatre mois à l'ESSEC, j'étais de nouveau à Neuvy-sur-Barangeon, dans le bureau de la maire, Marie-Pierre Cassard, pour lui proposer de figurer sur la liste pour les élections municipales. Elle a accepté ma proposition (« *Ça fera baisser la moyenne d'âge* ») et, en mars 2020, je suis devenu conseiller municipal.

### 400 communes visitées

Au bout de quelque temps, j'ai eu envie de rencontrer d'autres élus, jeunes comme moi ou plus expérimentés, afin de comprendre un peu mieux quelle était ma nouvelle fonction et de m'inspirer éventuellement d'initiatives fructueuses.

J'en ai parlé à Grégoire Bourgeois, cofondateur du cabinet de conseil ÉVIDENCE, dans lequel je travaillais. Je voulais réaliser une sorte de "tour de France" à la façon des compagnons et en tirer un livre. Il m'a suggéré une meilleure idée : créer la Fédération Française des Trucs qui Marchent (la formule est de lui) et organiser, une fois par an, une soirée à Paris pour rendre hommage aux maires les plus inventifs. Il a accepté de me rémunérer pendant six mois pour que je puisse dénicher des "trucs qui marchent" dans toute la France et aller les analyser sur place. Les critères de sélection étaient simples : les "trucs qui marchent" devaient être nés à l'échelle d'un territoire et à l'initiative d'un maire; avoir fait leurs preuves sur le terrain, avec une efficacité vérifiable; être duplicables dans d'autres territoires.

Après avoir fait réviser ma petite Renault Clio 4, je suis parti avec un téléphone, une carte Michelin et un vieil almanach des Postes pour prendre rendez-vous avec les maires. Cette aventure a commencé en 2022 et, depuis janvier 2024, je suis accompagné dans mes expéditions par Théo Caviezel. Au total, nous avons visité 400 communes, à la rencontre d'élus de tous bords. Nous nous déplaçons tantôt en voiture, tantôt en train, et nous passons, en général, une demi-journée dans chaque commune. Bien souvent, au lieu de dormir à l'hôtel, nous sommes hébergés par les maires ou par des habitants. Nous sillonnons les routes de France pendant l'été et, à notre retour, nous mettons sur pied une grande soirée pour présenter nos découvertes.

### Des présentations publiques

Dès la première de ces soirées, qui a eu lieu le 22 novembre 2022, à la veille du Salon des maires et des collectivités locales organisé en parallèle du Congrès des maires de France, nous avons réuni 600 personnes au théâtre de la Madeleine pour écouter le témoignage de 6 élus. Ceux-ci avaient préparé leurs exposés de dix ou douze minutes, dans l'esprit des conférences TED. Nous avons apporté notre aide à ceux qui n'avaient pas l'habitude de parler devant un grand public.

Notre quatrième grande soirée a eu lieu l'an dernier au Cirque d'Hiver Bouglione, devant 1 600 personnes. Alors que l'on dit partout que les territoires sont plongés dans la sinistrose et que tous les maires songent à démissionner, l'ambiance était extraordinaire, avec des élus locaux bien ancrés dans le réel, qui racontaient leurs "trucs qui marchent", mais aussi des kops de supporters qui donnaient de la voix : celui du Sud-Ouest, celui des Berrichons – chers à mon cœur –, celui des Parisiens, accompagné d'un joueur de tam-tam qui se produit habituellement au Parc des Princes, etc.

Voici maintenant quelques-unes des initiatives que nous ont présentées les élus.

## La “démocratie implicative” à Verteillac

Verteillac est une commune de 550 habitants, située en Dordogne. Son maire, Régis Defraye, a longtemps été cadre chez IBM France et, lorsqu’il a pris sa retraite, son épouse s’est réjouie à l’idée de pouvoir passer du temps avec lui et voyager. C’est pourquoi, quand il a décidé de se présenter aux élections municipales, il lui a promis de ne presque rien faire en tant que maire et de déléguer l’essentiel du travail à d’autres, selon un concept de “démocratie implicative”.

Les 3 commissions obligatoires au sein du conseil municipal (finances, marchés publics et urbanisme) ont été complétées par 11 comités ouverts aux habitants et consacrés à toute sorte de sujets : la culture, le sport, la vie associative, le développement économique, les affaires sociales, la communication, etc. Les projets naissent du terrain et le rôle de l’équipe municipale est de les accompagner, de les faciliter et de les recadrer si besoin. Alors qu’il n’y avait plus aucune animation à Verteillac en 2020, on y compte désormais 100 concerts par an et le maire a dû prendre un arrêté pour limiter à 3 le nombre de concerts par jour. Le comité communication, qui comprend, notamment, une ancienne correspondante de presse à la retraite et une mère de famille amatrice de photographie, rédige quatre bulletins municipaux par an et couvre l’ensemble des événements organisés dans la commune.

La multiplication des animations dans ce petit village a poussé des commerçants à s’y installer. Depuis 2020, 10 nouvelles associations ont été créées à Verteillac, 13 commerces ont ouvert et 10 ont été repris.

J’ai invité Régis Defraye à Neuvy-sur-Barangeon, où il s’est exprimé devant un public de 200 personnes. Une première initiative est née de cette rencontre : la création d’un “comité chemins” pour remettre en état les panneaux des 77 kilomètres de chemins de randonnée communaux.

## La journée citoyenne à Berrwiller

Berrwiller est une commune d’Alsace qui compte 1 300 habitants. En 2008, son nouveau maire, Fabian Jordan, a estimé qu’il serait sans doute difficile de mobiliser ses administrés toute l’année et que ce serait probablement plus facile sur une seule journée, appelée *journée citoyenne*. Ce jour-là, au printemps, les habitants s’organisent pour repeindre les signalisations sur la route, nettoyer la salle municipale, faire du rangement en mairie, ou encore fleurir les jardinières. Même les enfants sont de la partie et s’occupent de nettoyer leurs aires de jeux.

Cette initiative, qui ne coûte rien, fonctionne tellement bien qu’elle a fait des émules dans toute la France. Aujourd’hui, près de 4 000 communes ont repris le concept de journée citoyenne.

## Le club d’ados « Chiche ! » à Longpont-sur-Orge

Beaucoup de communes se sont dotées d’un conseil municipal des enfants. Nous en avons également créé un à Neuvy-sur-Barangeon, composé de 8 enfants. Après des débuts difficiles – je leur avais proposé de réaliser une fresque pour leurs aînés de l’EHPAD (établissement d’hébergement pour personnes âgées dépendantes) et cela s’est terminé en pugilat, avec de la peinture partout – ils ont monté, au fil des ans, de nombreuses actions : service pour le repas des aînés, distribution de cadeaux de Noël à la maison de retraite, chasse aux œufs à Pâques pour les petits, collecte de dons pour une école au Cambodge, ou encore tournage d’un film sur le village.

Il est nettement plus difficile de mobiliser les ados, généralement rivés à leur canapé. En 2016, à Longpont-sur-Orge, une ville de l’Essonne de 6 500 habitants, le club d’ados ne réunissait que 6 garçons qui venaient jouer au foot avec l’animateur, Thomas. La maire, Charlène Badina, a estimé que l’argent public serait mieux utilisé en les emmenant au musée, par exemple. Thomas lui a répondu « *qu’on n’attire pas les mouches avec du vinaigre* » et lui a proposé d’organiser des séances de bowling, de karting ou de *laser game*.